



**DISCURSO Y CUENTA PÚBLICA DEL  
COMANDANTE EN JEFE DE LA FUERZA AÉREA  
DE CHILE CON MOTIVO DEL LXXVIII  
ANIVERSARIO DE LA INSTITUCIÓN**

25 de marzo de 2008



## I.- SALUDOS

DESEO EN PRIMER TÉRMINO, SALUDAR Y DAR LA MÁS CORDIAL ACOGIDA A NUESTRAS AUTORIDADES NACIONALES, EN FORMA ESPECIAL A S.E. LA PRESIDENTA DE LA REPÚBLICA MICHELLE BACHELET, QUE NOS HACE EL HONOR DE ENCABEZAR ESTA CEREMONIA. SALUDO TAMBIÉN CON IGUAL APRECIO A LAS AUTORIDADES REGIONALES, INVITADOS ESPECIALES, REPRESENTANTES DE LA AVIACIÓN COMERCIAL Y DEPORTIVA, Y AMIGOS DE LA FUERZA AÉREA, QUE HOY NOS ACOMPAÑAN EN LA CELEBRACIÓN DE NUESTROS 78 AÑOS DE VIDA INSTITUCIONAL Y EN EL QUE LA FUERZA AÉREA DA CUENTA AL PAÍS, DEL CUMPLIMIENTO DE SUS ACTIVIDADES Y DE SU PROYECCIÓN A FUTURO.

EN FORMA ESPECIAL, EXPRESO TAMBIÉN LA MÁS AFECTUOSA BIENVENIDA AL SR. COMANDANTE DE LA AERONÁUTICA DE BRASIL, TENIENTE BRIGADIER DEL AIRE DON JUNITI SAITO Y COMITIVA, QUE HAN VENIDO COMO INVITADOS DE HONOR DE LA FUERZA AÉREA A COMPARTIR ESTA FECHA. LA GRATA PRESENCIA DE NUESTROS COLEGAS BRASILEÑOS PONE DE RELIEVE UNA VEZ MÁS LOS ANTIGUOS Y SÓLIDOS LAZOS DE AMISTAD QUE EXISTEN ENTRE NUESTRAS FUERZAS AÉREAS Y QUE SON, A SU VEZ, EL REFLEJO DE LA TRADICIONAL AMISTAD ENTRE NUESTRAS DOS NACIONES.

NUESTRA FECHA ANIVERSARIO ES EL DÍA 21 DE MARZO, QUE ESTE AÑO RECAYÓ EN VIERNES SANTO. ANTE ESTA CIRCUNSTANCIA Y POR RESPETO A LA COMUNIDAD CRISTIANA, EN SUS DIVERSAS MANIFESTACIONES, DECIDIMOS POSTERGAR SU CELEBRACIÓN PARA HOY 25. VAYA PARA TODA NUESTRA DISTINGUIDA CONCURRENCIA, EL SINCERO AGRADECIMIENTO DE LA FUERZA AÉREA DE CHILE POR SU COMPRENSIÓN ANTE ESTE CAMBIO Y POR SU GENTIL PRESENCIA EN ESTA BASE AÉREA DE CERRO MORENO.

## II.- NUESTROS 78 AÑOS

AL CELEBRAR EL SEPTUAGÉSIMO OCTAVO ANIVERSARIO DE NUESTRA CREACIÓN COMO ARMA INDEPENDIENTE, ES JUSTO RECORDAR QUE CHILE FUE UNO DE LOS PRIMEROS EN RECONOCER LA IMPORTANCIA DE CONTAR CON UN PODER AÉREO. NUESTROS PRECURSORES SE DIERON CUENTA TEMPRANAMENTE DE LA IMPORTANCIA DE ESTA NUEVA ARMA, QUE DEBUTÓ COMO TAL EN LA PRIMERA GUERRA MUNDIAL.

YA EN 1918, CUANDO NUESTRO COMODORO FUNDADOR, ARTURO MERINO BENÍTEZ, ENTONCES CAPITÁN DE EJÉRCITO, PRESENTÓ SU MEMORIA PARA GRADUARSE DE OFICIAL DE ESTADO MAYOR, SE REFERÍA A ESTA NUEVA ARMA, COMO PARTE DE LA ARTILLERÍA Y LA SEÑALABA COMO EL RESULTADO DEL PROGRESO CIENTÍFICO DERIVADO DE LA CONTIENDA MUNDIAL.

HACE 78 AÑOS, PARA COMENZAR EL DESARROLLO DE UNA FUERZA AÉREA INDEPENDIENTE, AL COMODORO MERINO LE ENTREGARON UNOS CUANTOS AVIONES, UN PAR DE BASES, ALGUNAS HERRAMIENTAS Y UNA DOTACIÓN NO SUPERIOR AL MILLAR DE HOMBRES. HOY SOMOS ALREDEDOR DE 13.000 HOMBRES Y MUJERES, OPERAMOS AVIONES DE COMBATE DE CUARTA GENERACIÓN Y NUESTROS CADETES APRENDEN A VOLAR EN AVIONES FABRICADOS EN CHILE. PODEMOS OPERAR POR IGUAL EN TODO EL TERRITORIO CONTINENTAL, INSULAR O ANTÁRTICO DE CHILE Y TAMBIÉN HACIA CUALQUIER LUGAR DEL PLANETA DONDE SE REQUIERA.

¿QUÉ DIRÍA AHORA EL COMODORO DE SU OBRA?, ¿SE IMAGINARÍA ALGUNA VEZ LAS PROYECCIONES DEL DECRETO QUE FIRMÓ EL ENTONCES PRESIDENTE DON CARLOS IBAÑEZ DEL CAMPO?

DESDE SUS COMIENZOS, LA CREACIÓN DEL ARMA AÉREA REPRESENTÓ UN CAMBIO, UNA NUEVA FORMA DE VER LAS COSAS, QUE TENÍA UNA POTENCIA PROPIA. UN PRIMER Y MUY IMPORTANTE PASO FUE SU CREACIÓN

EN 1930. A CONTINUACIÓN VINO OTRO NO MENOS IMPORTANTE: SU CONSOLIDACIÓN, LIDERADA POR EL GENERAL DON DIEGO ARACENA, QUE CON EJEMPLAR TESÓN, PROFESIONALISMO, VISIÓN Y ENTREGA, LE DIO FORMA DEFINITIVA Y UN LUGAR PROPIO AL ARMA AÉREA DENTRO DE LA DEFENSA NACIONAL.

RECORDAMOS NUESTRO PASADO CON ORGULLO, PUES PARA LOGRAR LO QUE TENEMOS, MUCHOS DEJARON SUS VIDAS EN LAS MONTAÑAS, LOS DESIERTOS, LOS HIELOS Y LOS MARES. POR ESO, CREO QUE ES NECESARIO RECORDAR, UNA Y OTRA VEZ, LAS PALABRAS DEL COMODORO MERINO CUANDO SE REFERÍA AL FUTURO DE LA FUERZA AÉREA:

“MAÑANA, CUANDO SEAN REALIDAD COTIDIANA LOS VIAJES AÉREOS A LO LARGO DE LA REPÚBLICA, LOS QUE RECORRAN SEGUROS EN AVIONES CONFORTABLES, MIRANDO DESDE LO ALTO EL AGRIO Y DESOLADO DESIERTO, LA INTRINCADA MARAÑA DE SUS CERROS, TAL VEZ NO RECORDARÁN COMO SE GANÓ TODO ESO, A COSTA DE QUÉ ABNEGADOS SACRIFICIOS DE UNOS MUCHACHOS VALEROSOS, QUE QUISIERON VENCER LAS DIFICULTADES, LOS PELIGROS Y LA MUERTE...!”

NO NOS HEMOS OLVIDADO DE USTED, NI DE LOS SUYOS COMODORO, ¡SU LEGADO NOS MARCÓ Y BUSCAMOS SER CADA VEZ MEJORES!

PERO LA HISTORIA, CON TODO LO RESPETABLE QUE TIENE, ES ESO, HISTORIA, PASADO. LA FUERZA AÉREA ES ESENCIALMENTE PRESENTE Y FUTURO. LOS AVIADORES MIRAMOS EL PASADO COMO UNA DATA, PARA OBTENER LECCIONES Y NO REPETIR LOS MISMOS ERRORES, PERO NO NOS AFERRAMOS A ÉL. QUIZÁS SEA PORQUE LA VIDA ES TAN CORTA - HEMOS VISTO A TANTOS BUENOS CAMARADAS DESAPARECER - QUE NOS PARECE CENTRAL DISFRUTAR DE LO QUE TENEMOS AQUÍ Y AHORA, MÁS QUE TRATAR DE EXPLICAR SITUACIONES DEL PASADO. ESTAMOS EN DEFINITIVA, MÁS CENTRADOS EN EL FUTURO, QUIZÁS PORQUE LE CREEMOS A SCHOPENHAUER CUANDO DIJO: “EL PASADO NI DIOS LO CAMBIA”.

EL PROGRESO, LA AMPLITUD DEL CONOCIMIENTO, LA INCORPORACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS, LOS AVANCES DEL PAÍS, EL PARARSE Y COMPARARSE CON EL RESTO DEL MUNDO, NO DESDE ABAJO, TAMPOCO DE ARRIBA, PERO CONVENCIDOS DE NUESTRAS CAPACIDADES, HACEN QUE NOS HAYAMOS TRANSFORMADO Y QUE CHILE SEA DIFERENTE Y ESTE ORDEN DE COSAS LA FUERZA AÉREA HA DECIDIDO ENFRENTARLO CON EL MAYOR ENTUSIASMO, CON LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES QUE NOS DEMANDA UNA SITUACIÓN ASÍ.

SOMOS, EN ESENCIA, UNA INSTITUCIÓN DE GENTE JOVEN, SINTONIZADA CON LOS CAMBIOS, QUE NO SE AMARRA A ESTRUCTURAS O FORMULISMOS, SI VAN EN DESMEDRO DE LA EFICIENCIA Y LA EFECTIVIDAD. ES POSIBLE QUE LA AVERSIÓN AL INMOVILISMO VENGA EN NUESTRO ETHOS CULTURAL, DEL HECHO DE SER ACTORES DE LA TRANSFORMACIÓN RADICAL QUE SUFRIÓ LA ESTRATEGIA MILITAR CON LA INCORPORACIÓN DEL AVIÓN AL CAMPO DE BATALLA.

CON LA TERCERA DIMENSIÓN, LA ALTURA, NUNCA MÁS UNA GUERRA PODRÍA SER NAVAL O TERRESTRE ÚNICAMENTE. LAS BATALLAS AHORA SON AEROTERRESTRES O AERONAVALES, EL ENEMIGO VENDRÁ DESDE EL CIELO Y SEGUIRÁ HACIÉNDOLO POR MUCHOS AÑOS MÁS Y ALLÍ ESTÁ NUESTRA TAREA, DEFENDER EL ESPACIO AÉREO NACIONAL Y EXPLOTARLO EN BENEFICIO DEL PAÍS. LA TECNOLOGÍA ES CENTRAL PARA LOGRARLO, SOMOS PRODUCTO DE ELLA, VOLAMOS GRACIAS A ELLA Y EL DESARROLLO DEL PODER AÉREO ESTÁ DEFINITIVAMENTE LIGADO A ELLA.

¿CÓMO SOMOS, CÓMO LO HACEMOS, QUÉ ESTAMOS HACIENDO Y CÓMO VEMOS EL FUTURO? ES LO QUE QUIERO INFORMARLES EN ESTA OPORTUNIDAD, COMENZANDO POR LA FORMACIÓN DE NUESTRO PERSONAL.

### III.-RECLUTAMIENTO Y FORMACIÓN DEL AVIADOR

SI PARTIMOS DEL CONVENCIMIENTO PROFUNDO QUE NUESTRA GENTE NO ESTÁ EN LA FUERZA AÉREA, SINO QUE ELLOS SON LA FUERZA AÉREA, SE COMPRENDERÁ EL CUIDADO QUE DEBEMOS TENER AL SELECCIONAR, EDUCAR, ENTRENAR Y MANTENER A NUESTRO PERSONAL.

NUESTRO RECLUTAMIENTO LO HACEMOS EN UNA SOCIEDAD DISTINTA A LA DE HACE ALGUNOS AÑOS. LAS COSTUMBRES, HÁBITOS Y MANERAS DE RELACIONARSE DE LA JUVENTUD ACTUAL SON DIFERENTES A LAS DE DÉCADAS RECIENTES, NO PEORES NI MEJORES, SINO DIFERENTES. SUS GUSTOS, SUS PREFERENCIAS Y SUS PRIORIDADES HAN CAMBIADO Y ESTAMOS ADAPTÁNDONOS A ESOS CAMBIOS.

SI LO VEMOS DESDE UNA PERSPECTIVA SOCIAL, PODEMOS DECIR QUE PARTE DE NUESTROS CANDIDATOS HOY VIENEN DE UN AMBIENTE FAMILIAR MUCHAS VECES DISTINTO AL TRADICIONAL, DONDE YA NO SON UNA EXCEPCIÓN, COMO LO FUERAN EN EL PASADO, LA SEPARACIÓN DE LOS PADRES, LOS HIJOS FUERA DEL MATRIMONIO, EL QUE AMBOS PADRES TRABAJEN, A VECES EN LUGARES GEOGRÁFICOS DISTANTES, Y VARIOS OTROS RASGOS QUE CARACTERIZAN NUESTRA SOCIEDAD ACTUAL.

POR OTRA PARTE, LA EDUCACIÓN TRADICIONAL, LA HABILIDAD PARA COMUNICARSE TANTO EN LO ESCRITO COMO EN LO ORAL, HA SUFRIDO TRANSFORMACIONES DERIVADAS DE MÚLTIPLES FACTORES QUE NO ES DEL CASO ANALIZAR. RECONOCEMOS QUE LA DISCIPLINA INTELLECTUAL HA IDO DESPLAZANDO A LA FORMAL. POR OTRA PARTE, LAS COMODIDADES QUE BRINDA LA MODERNIDAD HAN IDO DEJANDO DE LADO EL EJERCICIO CORPORAL, RESULTANDO EN UNA POBRE APTITUD FÍSICA DE NUESTROS POSTULANTES PARA INTEGRARSE A UNA VIDA MILITAR. NUEVOS CREDOS RELIGIOSOS HAN TOMADO FUERZA EN EL ESCENARIO SOCIAL Y SUS CREENCIAS NECESARIAMENTE DEBEN SER RESPETADAS.

LOS COSTOS INCURRIDOS EN LA FORMACIÓN BÁSICA DE NUESTRO PERSONAL NOS OBLIGARON A BUSCAR CANDIDATOS QUE YA HUBIESEN TERMINADO LA ENSEÑANZA MEDIA. ESTO DISMINUYÓ EL TIEMPO EN LAS ESCUELAS, CON LOS CONSIGUIENTES AHORROS, PERO, POR OTRO LADO, PRESENTA UN DESAFÍO PARA LOGRAR LA SÓLIDA FORMACIÓN HUMANÍSTICA Y CIENTÍFICA QUE DEMANDA UNA CARRERA MILITAR, AERONÁUTICA Y VOCACIONAL.

ESTA REALIDAD -QUE OCURRE EN FORMA MUY PARECIDA EN LAS UNIVERSIDADES- NOS HA OBLIGADO A ADAPTAR NUESTROS PROGRAMAS DE ESTUDIO, LO QUE DERIVÓ EN LA REFORMA EDUCACIONAL DE LOS AÑOS 2000, AÚN EN VIGENCIA Y EN PERMANENTE EVOLUCIÓN. LA ENSEÑANZA CONTINUA ES PARTE HOY DE NUESTRA CULTURA Y SE DERIVA JUSTAMENTE DE LA VELOCIDAD DE LOS CAMBIOS EN LA AERONÁUTICA Y LA COMPLEJIDAD DE LOS SISTEMAS.

ESTO NOS LLEVA ENTONCES, A UNA INTERROGANTE CENTRAL: ¿CÓMO INTERESAR A UN JOVEN EN UNA CARRERA DE ALTA EXIGENCIA, CON UNA BAJA REMUNERACIÓN, EN TIEMPOS QUE LA PROFESIÓN MILITAR NO ES MUY VALORADA Y QUE REQUIERE ADEMÁS, DE UNA GRAN VOCACIÓN?

ANTE ESTE DESAFÍO, NOS HEMOS ABOCADO A DIFUNDIR LO QUE SOMOS Y LO QUE OFRECEMOS A LA JUVENTUD Y EN ALGUNA MEDIDA HEMOS TENIDO ÉXITO: LAS POSTULACIONES PARA LA ESCUELA DE AVIACIÓN ESTÁN EN TORNO A 6 POR CADA VACANTE Y PARA LA ESCUELA DE ESPECIALIDADES, EN 8 PARA CADA VACANTE.

ESTA JUVENTUD INGRESA CON UN PROMEDIO DE 610 PUNTOS EN LA PSU. NOS GUSTARÍA POR CIERTO ELEVAR ESTA CIFRA, QUE EN ALGUNA MEDIDA NOS INDICA EL POTENCIAL FUTURO DEL CANDIDATO. PERO NO ES FÁCIL ENCONTRAR UN ALUMNO CON LAS CARACTERÍSTICAS DE DISCIPLINA, CONOCIMIENTOS, VOCACIÓN Y APTITUDES FÍSICAS QUE NECESITAMOS Y QUE ESTÉ PENSANDO SOLAMENTE EN ENTRAR EN LA FUERZA AÉREA.

HOY LAS OPCIONES EN CHILE SON TAN VARIADAS, QUE NO COMPETIMOS SOLAMENTE CON UN PAR DE UNIVERSIDADES TRADICIONALES, SINO CON EL CONJUNTO DE LAS 40 UNIVERSIDADES, A LAS QUE SE AÑADEN 18 INSTITUTOS PROFESIONALES Y CENTROS DE FORMACIÓN TÉCNICA. LAS OPCIONES DE TRABAJO SON MÚLTIPLES EN UN PAÍS QUE PROGRESA Y QUE OFRECE ADEMÁS DISTINTAS POSIBILIDADES DE BECAS Y OTRAS FACILIDADES PARA SU PERFECCIONAMIENTO.

¿ES ENTONCES MÁS DIFÍCIL QUE ANTES?, ¡CLARO QUE ES MÁS DIFÍCIL QUE ANTES!

SI MIRAMOS A NUESTRA JUVENTUD, LA VEMOS MUCHO MÁS DESPIERTA, CON UN MUNDO RICO EN OPORTUNIDADES, MÁS DECIDIDA A TOMAR RIESGOS, MÁS AUTOSUFICIENTE, MENOS TEMEROSA Y MÁS ABIERTA MENTALMENTE. NUESTRO DESAFÍO ENTONCES, ESTÁ EN APROVECHAR LA RIQUEZA DE ESA JUVENTUD, ORIENTARLA Y BUSCAR LA FORMA DE APROVECHAR AL MÁXIMO SUS TALENTOS, SIN ENREDARNOS EN LAS DIFICULTADES QUE PRESENTA LA SOCIEDAD ACTUAL.

PARA ELLO HAY QUE LEER OPORTUNAMENTE LAS SEÑALES DE LOS TIEMPOS Y UN BUEN EJEMPLO EN ESTE SENTIDO HA SIDO EL PROCESO DE INCORPORACIÓN DE LA MUJER A LA CARRERA PROFESIONAL. LO ENFRENTAMOS COMO UN PROYECTO INTEGRAL, QUE COMENZÓ CON EL INGRESO DE LAS CADETES DE AVIACIÓN EN EL AÑO 2000, LO QUE A LA FECHA SE TRADUCE EN 54 OFICIALES FEMENINAS DE LÍNEA, TANTO PILOTOS COMO EN RAMAS DE LA INGENIERÍA. UNA DE ELLAS, TENIENTE PILOTO DE HELICÓPTEROS, YA PARTICIPÓ EN EL PRIMER SEMESTRE DE 2007 EN LA FUERZA DE PAZ DE CHILE EN HAÍTÍ.

COMPLETAREMOS ESTE PROCESO EL PRÓXIMO AÑO CON EL INGRESO DE LAS MUJERES A LA ESCUELA DE ESPECIALIDADES. DESPUÉS DE DOS AÑOS, ESPERAMOS OBTENER 55 ESPECIALISTAS CON EL GRADO DE TÉCNICO DE NIVEL SUPERIOR EN LAS DIVERSAS ÁREAS DE DESEMPEÑO QUE NECESITAMOS.

CON GRAN ADMIRACIÓN POR LA MUJER CHILENA, PUEDO DECIR QUE ESTE PROCESO SE HA VENIDO REALIZANDO SIN RESTRICCIONES DE NINGUNA ESPECIE, NI DE ESCALAFÓN O ACTIVIDAD, TAL COMO SE SEÑALÓ HACE UNOS AÑOS ATRÁS CUANDO LA ACTUAL PRESIDENTA DE LA REPÚBLICA ERA MINISTRA DE DEFENSA. EN RIGOR, CONSIDERAMOS A LA MUJER COMO UN INTEGRANTE MÁS DE LA FUERZA AÉREA, CON IGUALDAD DE DERECHOS, DE RESPONSABILIDADES Y DE EXIGENCIAS, Y SU HORIZONTE ESTÁ LIMITADO SOLAMENTE POR SUS CAPACIDADES.

#### **IV.- CUENTA DE LA FUERZA AÉREA**

¿QUÉ HEMOS HECHO ESTE AÑO CON NUESTRA GENTE Y NUESTROS RECURSOS, QUÉ HEMOS PRODUCIDO PARA EL PAÍS? EN REALIDAD, MUCHAS COSAS.

A.- CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA DE VUELO:

NUESTRA MISIÓN NOS DEMANDA LA VIGILANCIA Y LA EXPLOTACIÓN DEL ESPACIO AÉREO NACIONAL, COMO PROPÓSITO ESENCIAL. PARA CUMPLIRLO, LOS SISTEMAS AÉREOS FORMADOS POR LOS AVIONES Y SUS PILOTOS, RESULTAN ESENCIALES. PARA ELLO, SE DISEÑA ANUALMENTE UN PROGRAMA DE VUELO

QUE INCLUYE ACTIVIDADES DE INSTRUCCIÓN, ENTRENAMIENTO Y OPERACIÓN. CON ORGULLO PUEDO DECIR QUE CUMPLIMOS TOTALMENTE EL PROGRAMA CORRESPONDIENTE A 2007, QUE ALCANZÓ A LAS 30.000 HORAS DE VUELO.

MÁS DE 80 PILOTOS FUERON SOMETIDOS AL PROCESO DE INSTRUCCIÓN DE VUELO, EN AVIONES DE COMBATE, TRANSPORTE Y HELICÓPTEROS. DE ELLOS, 20 CORRESPONDEN AL CURSO BÁSICO EFECTUADO POR LA ESCUELA DE AVIACIÓN.

QUIERO DESTACAR LA CONSOLIDACIÓN DE LOS PROGRAMAS DE INSTRUCCIÓN DE VUELO CONJUNTOS, EN LOS QUE HEMOS INSTRUÍDO A PILOTOS DE EJÉRCITO, ARMADA, CARABINEROS E INVESTIGACIONES. COMPRENDEMOS QUE ESTOS PROGRAMAS AÚN PUEDEN PERFECCIONARSE, PERO YA VEMOS BENEFICIOS EVIDENTES, TALES COMO ECONOMÍAS DE ESCALA, UNIFORMIDAD DE CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS, PROFUNDIZACIÓN DE LA DOCTRINA CONJUNTA EN EL PLANO TÁCTICO, TODO LO CUAL REDUNDA EN MAYOR SEGURIDAD EN LAS OPERACIONES AÉREAS.

AGRADEZCO EN ESTE ASPECTO, LA CONFIANZA DE LOS SEÑORES COMANDANTES Y DIRECTORES DE LAS INSTITUCIONES MENCIONADAS, AL HABER CONFIADO LA INSTRUCCIÓN DE SUS PILOTOS EN NOSOTROS.

EN CUANTO AL ENTRENAMIENTO, SE CUMPLIERON LOS PROGRAMAS QUE PERMITIERON MANTENER EL NIVEL OPERATIVO DE LAS TRIPULACIONES. CON NUESTRAS 5 BRIGADAS AÉREAS, REALIZAMOS 29 EJERCICIOS, YA FUERAN INSTITUCIONALES, COMBINADOS O MULTINACIONALES.

A NIVEL NACIONAL, DIMOS ESPECIAL ÉNFASIS A NUESTRA PARTICIPACIÓN EN EJERCICIOS DESTINADOS A AFIANZAR EL CONCEPTO DE EMPLEO CONJUNTO DE LOS MEDIOS DE LA DEFENSA, DE ACUERDO A LAS DIRECTIVAS DEL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL Y A LOS POSTULADOS DE NUESTRA PROPIA DOCTRINA AÉREA.

SIN DUDA, NUESTRA ASPIRACIÓN ES PODER OTORGAR MÁS HORAS A LAS ACTIVIDADES DE ENTRENAMIENTO, PERO COMPRENDEMOS QUE ES NECESARIO EQUILIBRARLO CON LOS RECURSOS DISPONIBLES.

QUIERO DESTACAR EL PROCESO DE INTEGRACIÓN DEL SISTEMA F-16 Y MANIFESTAR QUE ESTOY ORGULLOSO DEL NIVEL OPERATIVO ALCANZADO POR LAS UNIDADES QUE LO TIENEN. ESTO LO COMPROBAMOS EN EL ENTRENAMIENTO COMBINADO QUE EFECTUAMOS A MEDIADOS DEL AÑO PASADO CON UNA UNIDAD DE LA DÉCIMOSEGUNDA FUERZA AÉREA DE LOS ESTADOS UNIDOS.

COMO PARTE DE ESTE PROGRAMA DE VUELO, DEDICAMOS ALREDEDOR DE 3.000 HORAS DE VUELO EN AYUDA A LA COMUNIDAD, LO QUE SIGNIFICÓ TRANSPORTAR MÁS DE 15.000 PERSONAS Y ALREDEDOR DE 710 TONELADAS DE CARGA, ESPECIALMENTE FRENTE A LOS TERREMOTOS DE AYSÉN, TOCOPILLA Y MARÍA ELENA, COMO TAMBIÉN A LOS TEMPORALES DE NIEVE Y LLUVIA QUE AFECTARON LA ZONA SUR.

UNA ACTIVIDAD MUY ESPECIAL PARA NOSOTROS DENTRO DE LA AYUDA A LA COMUNIDAD, ES EL TRASLADO DE ÓRGANOS PARA TRASPLANTES. QUIERO MANIFESTAR QUE NOS SENTIMOS ALTAMENTE GRATIFICADOS POR LA INTERACCIÓN QUE TENEMOS CON LA CORPORACIÓN DEL TRASPLANTE, LO QUE HA SIGNIFICADO APORTAR A SALVAR LA VIDA DE CHILENOS.

#### B.- COOPERACIÓN INTERNACIONAL:

EN LO INTERNACIONAL, TRABAJAMOS EN EL 2007 ALTERNADAMENTE CON LAS FUERZAS AÉREAS DE

ARGENTINA, BOLIVIA, BRASIL, ESTADOS UNIDOS, PARAGUAY, PERÚ, URUGUAY Y VENEZUELA. LOS EJERCICIOS MULTINACIONALES INCREMENTAN NUESTRA EXPERIENCIA EN EL EMPLEO DEL PODER AÉREO EN UN AMBIENTE INTERNACIONAL DE SEGURIDAD COLECTIVA, OPERANDO CON FUERZAS AÉREAS DE OTROS PAÍSES, BAJO METODOLOGÍAS Y PROCEDIMIENTOS COMUNES.

DESTACÓ EN LAS ACTIVIDADES INTERNACIONALES, MATERIALIZADAS POR EXPRESAS INSTRUCCIONES Y CON EL APOYO DEL SUPREMO GOBIERNO, NUESTRA CONCURRENCIA A LA HERMANA REPÚBLICA DEL PERÚ, CON MOTIVO DEL TERREMOTO QUE SUFRIÓ EL SUR DE SU TERRITORIO. A TRAVÉS DE OPERACIONES DE TRANSPORTE DE AYUDA SOLIDARIA Y DESPLIEGUE DE NUESTRA SANIDAD EN CAMPAÑA, PUDIMOS AYUDAR AL PUEBLO HERMANO A ENFRENTAR ESA EMERGENCIA. CON IGUAL PRESTEZA, NUESTROS AVIONES Y HELICÓPTEROS SE DESPLAZARON A SANTA CRUZ EN BOLIVIA, COOPERANDO A ENFRENTAR LAS RECIENTES INUNDACIONES QUE LA AFECTARON. MÉXICO Y CENTRO AMÉRICA TAMBIÉN RECIBIERON LA AYUDA SOLIDARIA DE CHILE, TRASLADADA EN FORMA RÁPIDA Y SEGURA POR NUESTROS AVIONES DE TRANSPORTE.

EL ÉXITO DE ESTAS OPERACIONES SOLIDARIAS SE FUNDAMENTA EN GRAN MEDIDA, EN LOS LAZOS Y ACUERDOS DE COOPERACIÓN ESTABLECIDOS EN EL MARCO DEL SISTEMA DE COOPERACIÓN DE LAS FUERZAS AÉREAS AMERICANAS-SICOFAA, EN QUE LA FUERZA AÉREA DE CHILE PARTICIPA ACTIVAMENTE Y EN CUYO MARCO ESTAMOS PLANIFICANDO UN GRAN EJERCICIO EN EL AÑO 2010 EN LA ZONA SUR DEL PAÍS, AL QUE CONCURRIRÁN TODAS LAS FUERZAS AÉREAS AMERICANAS.

LA ACTIVIDAD INTERNACIONAL NOS HA TRAÍDO TAMBIÉN UN BENEFICIO ADICIONAL, CUAL ES EL REFORZAMIENTO DE LA RELACIÓN CON FUERZAS AÉREAS TRADICIONALMENTE AMIGAS. ESTE ES PRECISAMENTE EL CASO DE LA FUERZA AÉREA DE BRASIL, CUYO COMANDANTE, EL TENIENTE BRIGADIER DEL AIRE DON JUNITI SAITO, ES HOY NUESTRO INVITADO DE HONOR. HOY LE IMPONDREMOS LA CONDECORACIÓN "CRUZ AL MÉRITO AERONÁUTICO", COMO UNA MUESTRA DE RECONOCIMIENTO Y AGRADECIMIENTO DE LA FUERZA AÉREA DE CHILE, POR SU PERSONAL ESFUERZO POR ACERCAR AMBAS FUERZAS AÉREAS.

CON LA FUERZA AÉREA DE BRASIL HEMOS TENIDO HISTÓRICAMENTE UN ACTIVO INTERCAMBIO EN LAS ÁREAS DE VUELO, LOGÍSTICAS Y ADMINISTRATIVA. ESTE INTERCAMBIO LE HA PERMITIDO A LA FUERZA AÉREA DE CHILE BENEFICIARSE CON CONOCIMIENTOS QUE, DE OTRA MANERA HABRÍAN TENIDO UN ENORME IMPACTO EN EL PRESUPUESTO DE LA INSTITUCIÓN.

BRASIL HA SIDO, ES Y SERÁ UN PAÍS MUY IMPORTANTE PARA CHILE Y PARA SU FUERZA AÉREA. LA TRADICIONAL AMISTAD QUE VIENE DESDE LA ÉPOCA DE NUESTROS PRECURSORES, HOY SE MANTIENE CON PASO SEGURO Y CADA DÍA MÁS INTENSO.

SR. GENERAL SAITO, ESTIMADO COLEGA Y MUY APRECIADO AMIGO:

AGRADEZCO Y VALORO SU AMISTAD Y RELACIONES PROFESIONALES. EN ESTE RECONOCIMIENTO QUE LOS AVIADORES CHILENOS HACEMOS EN SU PERSONA, COMO UN GRAN AVIADOR, EXPERIMENTADO PILOTO, HÁBIL LÍDER Y DESTACADO COMANDANTE, VA REFLEJADA LA AMISTAD Y EL RESPETO PROFESIONAL QUE SENTIMOS POR ESA GRAN INSTITUCIÓN QUE ES LA FUERZA AÉREA DEL BRASIL Y SUS HOMBRES.

C.- RELACIÓN CON DGAC Y ENAER:

DIJE ANTERIORMENTE QUE NUESTRA TAREA ES DEFENDER EL ESPACIO AÉREO NACIONAL. QUIERO SEÑALAR

QUE EN ESTE DESAFÍO TRABAJAMOS CON UN SOCIO FORMIDABLE, COMO ES LA DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL.

LOS EQUIPOS PROFESIONALES DE AMBAS ORGANIZACIONES TRABAJAN CODO A CODO, DÍA Y NOCHE, PARA QUE ANUALMENTE LOS 10 MILLONES DE PASAJEROS, LAS 300.000 TONELADAS DE CARGA Y LAS 500.000 OPERACIONES AÉREAS QUE SE MOVILIZAN EN NUESTRO ESPACIO AÉREO CONTROLADO, LO HAGAN CON SEGURIDAD Y APOYADOS POR LA MEJOR INFRAESTRUCTURA POSIBLE.

QUIERO RECONOCER PÚBLICAMENTE EN NUESTRO ANIVERSARIO, EL GRAN APOORTE Y EL EXCELENTE TRABAJO DE NUESTROS COLEGAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL, CUYO ESFUERZO Y CAPACIDAD PROFESIONAL HAN SIDO UN COMPLEMENTO INVALUABLE PARA EL CUMPLIMIENTO DE NUESTRA MISIÓN. SU TRABAJO Y SACRIFICIO FUERON RECONOCIDOS EL AÑO PASADO POR LAS 260 LÍNEAS AÉREAS QUE CONFORMAN LA ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE TRANSPORTE AÉREO- I.A.T.A, CON EL PREMIO "EAGLE AWARDS", POR OTORGAR LA MEJOR CALIDAD DE SERVICIO A NIVEL MUNDIAL DURANTE EL 2007.

ESTA ALIANZA DE LA FUERZA AÉREA Y LA DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA, ESTRUCTURADA ESPECIALMENTE PARA EL ESCENARIO GEOGRÁFICO Y REALIDADES NACIONALES, ES UN CASO ÚNICO INTERNACIONALMENTE, QUE HA PRODUCIDO UNA IMPORTANTE ECONOMÍA DE ESCALA Y HA PERMITIDO OPERAR CON EFICIENCIA Y SEGURIDAD. COMO CHILENOS, DEBEMOS VALORAR Y CUIDAR ESTE SISTEMA.

CON IGUAL APRECIO, QUIERO RECONOCER Y AGRADECER EL TRABAJO DE TODOS QUIENES LABORAN EN LA EMPRESA NACIONAL DE AERONÁUTICA-ENAER. ESTA EMPRESA SIEMPRE HA SIDO UN ORGULLO PARA NOSOTROS Y PARA CHILE, POR SU CAPACIDAD TÉCNICA QUE LE HA PERMITIDO DIALOGAR CON EMPRESAS AERONÁUTICAS DE AVANZADA A NIVEL MUNDIAL Y REALIZAR PROYECTOS CONJUNTOS DE FABRICACIÓN, EN ESTE EXIGENTE MERCADO.

A PESAR DE LAS DIFICULTADES DEL PRESENTE, EL FUTURO SE VE PROMISORIO PORQUE HAY EMPRESAS AERONÁUTICAS DE DIVERSAS PARTES DEL PLANETA QUE MANIFIESTAN SU INTERÉS EN TRABAJAR CON ENAER. ES UNA SEÑAL ALENTADORA, PUES ENAER REQUIERE DE NUEVOS CAPITALES Y DE NEXOS DE ALTO NIVEL PARA ACCEDER A TECNOLOGÍAS DE PUNTA, QUE LE PERMITAN PLANTEARSE MAYORES EMPRENDIMIENTOS A NUEVOS MERCADOS.

#### E.- NIVELES ALCANZADOS:

SEÑORAS Y SEÑORES, LA FUERZA AÉREA DE CHILE, CON LEGÍTIMO ORGULLO POR EL GRAN ESFUERZO DESPLEGADO POR NUESTRA DOTACIÓN, PUEDE INFORMAR A LAS AUTORIDADES DE NUESTRO PAÍS QUE ESTAMOS UTILIZANDO EFICIENTEMENTE EL PATRIMONIO QUE NOS HA ENTREGADO EL ESTADO DE CHILE. ELLO NOS HA PERMITIDO ALCANZAR UN BUEN NIVEL OPERATIVO, CON LAS COMPETENCIAS PARA CUMPLIR CON NUESTRA MISIÓN, DE ACUERDO A LAS NECESIDADES DE NUESTRO PAÍS.

SOMOS UN PILAR FUNDAMENTAL DE LA DEFENSA DE CHILE Y UN FACTOR IMPORTANTE DEL DESARROLLO NACIONAL. SEGUIREMOS HACIENDO LOS MÁXIMOS ESFUERZOS PARA MANTENER NUESTROS NIVELES DE EFICIENCIA Y CON ELLO SEGUIR CONTANDO CON LA CONFIANZA, COMPRENSIÓN Y APOYO DE LAS AUTORIDADES DE GOBIERNO Y DE TODOS LOS CHILENOS.

SOMOS UN EQUIPO DONDE TODOS DEPENDEMOS DE TODOS. LA CONFIANZA ES BÁSICA ENTRE NOSOTROS; UNO NECESARIAMENTE DEBE CREER EN SU JEFE Y ÉSTE EN SU SUBORDINADO Y LAS LEALTADES SE DAN

HACIA ARRIBA Y HACIA ABAJO. SI UN MECÁNICO ES DESCUIDADO, SI UN ARMERO NO HACE BIEN SU TRABAJO, SI LOS SUPERVISORES NO HACEN BIEN SU TAREA Y SE LLEGA A DESCUIDAR UN PROCEDIMIENTO, A MILES DE METROS DE ALTURA SERÁ TARDE PARA ESE PILOTO QUE CONFÍO EN TODOS LOS QUE LE PERMITIERON DESPEGAR Y SU DESTINO SERÁ MUY INCIERTO.

LA PRINCIPAL FORTALEZA DE ESTA FUERZA AÉREA ESTÁ EN EL RESPETO A LA PALABRA EMPEÑADA. NOS GUSTAN LAS REGLAS CLARAS, PERO ESTAMOS CONSCIENTES QUE HAY QUE ENFRENTAR LAS SITUACIONES CON REALISMO Y FLEXIBILIDAD.

NOS PREOCUPA CÓMO MEJORAR, CÓMO SER MEJOR PERCIBIDOS, DESCUBRIR NUESTRAS FALENCIAS PARA CORREGIRLAS. HACE ALGUNOS MESES ENCARGAMOS UNA ENCUESTA A UNA PRESTIGIOSA AGENCIA DEL MERCADO NACIONAL Y TODO INDICA QUE LOS CIUDADANOS CHILENOS TIENEN CONFIANZA EN SU FUERZA AÉREA. A VECES NOS VEN UN POCO LEJANOS, MUY METIDOS EN LA TECNOLOGÍA Y HACIENDO ALGO COMPLEJO, PERO SIENTEN QUE SU FUERZA AÉREA HACE SU TRABAJO Y LO HACE BIEN. ESA PERCEPCIÓN ES NUESTRO PRINCIPAL ACTIVO Y NO ESCATIMAREMOS ESFUERZOS PARA QUE LA SIGAMOS MERECIENDO.

SOMOS UNA INSTITUCIÓN DE SERVICIOS, FORMADA POR SERES HUMANOS, QUE PODREMOS COMETER ERRORES PERO LO IMPORTANTE ES QUE SEAN SOLO ESO. LOS ERRORES, AL IGUAL QUE LA HISTORIA, NOS DEBEN SERVIR PARA APRENDER Y CORREGIR.

EN TODO NUESTRO ACCIONAR, DEBE EXISTIR PROBIDAD Y TRANSPARENCIA. EN NUESTRA CULTURA INSTITUCIONAL NO TIENEN CABIDA AQUELLOS QUE ROMPAN ESTOS PRINCIPIOS.

LA REGLA DE ORO, EN DEFINITIVA, PARA TODOS NOSOTROS ES MANTENERNOS SIEMPRE EN NUESTROS VALORES: HONOR, CUMPLIMIENTO DEL DEBER Y EXCELENCIA EN EL SERVICIO, EL VUELO SIEMPRE ASCENDENTE DE NUESTRA INSTITUCIÓN ASÍ LO EXIGE.

## **V.-PRINCIPALES DESAFÍOS**

¿CUÁLES SON NUESTROS DESAFÍOS Y CÓMO PENSAMOS ENFRENTARLOS? ES POSIBLE RESUMIRLO EN CUATRO GRANDES ÁREAS: RETENCIÓN DE PERSONAL, RECURSOS FINANCIEROS, GESTIÓN, Y EXPLOTACIÓN DEL ESPACIO.

### **A.- RETENCION DE PERSONAL:**

EN PRIMER TÉRMINO, PARA LA FUERZA AÉREA DE CHILE EL PERSONAL DE OFICIALES Y SUBOFICIALES CONSTITUYE SU PRINCIPAL PATRIMONIO. LA OPERACIÓN DE SUS MEDIOS REQUIERE LA PRESENCIA Y PERMANENCIA DE PERSONAL ALTAMENTE CAPACITADO Y COMPROMETIDO CON SU ACTIVIDAD. ESTA CAPACITACIÓN DE ALTO NIVEL DEMANDA UNA INVERSIÓN IMPORTANTE DE RECURSOS FISCALES, PARA OFICIALES Y SUBOFICIALES.

UN PILOTO DE COMBATE, PARA LLEGAR A SU MÁXIMO NIVEL DE EFICIENCIA OPERATIVA REQUIERE UN MÍNIMO DE CINCO AÑOS DESDE SU EGRESO COMO OFICIAL Y LUEGO DEBE MANTENERSE EN ESE NIVEL, TODO LO CUAL TIENE UN COSTO PROMEDIO DE US \$ 5 MILLONES.

DEL MISMO MODO, LA PREPARACIÓN DE UN SUBOFICIAL, TÉCNICO ALTAMENTE ESPECIALIZADO, DEMORA COMO MÍNIMO DIEZ AÑOS Y TIENE UN COSTO PROMEDIO DE US \$ 350.000.

EL ESFUERZO QUE HACE EL ESTADO DE CHILE, A TRAVÉS DE SU FUERZA AÉREA, PARA FORMAR A ESTOS PROFESIONALES, SE ESTÁ VIENDO SERIAMENTE AFECTADO POR LA COMPETENCIA DEL MERCADO.

EN EL ÁREA DEL PERSONAL DE SUBOFICIALES, ANUALMENTE ESTAMOS PERDIENDO ALREDEDOR DE 300 DE ELLOS A MANOS DE COMPAÑÍAS MINERAS Y DE OTROS RUBROS QUE SE LLEVAN ESPECIALISTAS HIDRÁULICOS, MOTORISTAS, ELECTRÓNICOS, ELÉCTRICOS, LOGÍSTICOS, ETC. ESTA CIFRA ES PREOCUPANTE, POR CUANTO NUESTRA ESCUELA DE ESPECIALIDADES ENTREGA ANUALMENTE UN PROMEDIO DE 180 ESPECIALISTAS, LOS QUE DEBEN TODAVÍA ADIESTRARSE Y PERFECCIONARSE POR ALGUNOS AÑOS, CON EL CONSIGUIENTE COSTO EN TIEMPO Y DINERO, ANTES DE ALCANZAR SU NIVEL ÓPTIMO DE CAPACITACIÓN.

EN ESTE ASPECTO, OBSERVAMOS CON INTERÉS Y ENTUSIASMO LOS ESFUERZOS DE LAS AUTORIDADES DEL PAÍS POR REFORMULAR LA CARRERA PROFESIONAL DE LOS INTEGRANTES DE LAS FUERZAS ARMADAS, PUESTO QUE EN ESOS PROYECTOS PODREMOS ENCONTRAR LOS INCENTIVOS Y SOLUCIONES A LAS PROBLEMÁTICAS QUE LOS TIEMPOS ACTUALES LE PLANTEAN A LAS INSTITUCIONES, EN RELACIÓN AL ÉXODO AL ÁREA PRIVADA.

EN EL CASO DE LOS PILOTOS, ESTA MIGRACIÓN SE HA TRANSFORMADO EN UN PROBLEMA MAYOR, QUE HA SIDO INFORMADO Y SOBRE EL CUAL SE HAN APORTADO DISTINTAS SOLUCIONES, QUE HASTA EL MOMENTO NO HAN TENIDO ÉXITO. DE LOS 80 PILOTOS INSTRUÍDOS EL 2007, 17 SE RETIRARON EL MISMO AÑO Y 12 LO HICIERON AHORA, ENTRE ENERO Y MARZO DE ESTE AÑO 2008.

LA PRINCIPAL RAZÓN DE ESTOS RETIROS ES EL DESARROLLO CRECIENTE DE EMPRESAS AÉREAS Y COMPAÑÍAS COMERCIALES, QUE AUMENTA LA DEMANDA DE PILOTOS. ESTIMAMOS QUE ESTA DEMANDA EN LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS SOBREPASARÁ EL CENTENAR DE PILOTOS, SITUACIÓN QUE REQUIERE QUE EL ESTADO Y LA INSTITUCIÓN TOMEN MEDIDAS. EN ESTE SENTIDO NOS HEMOS PREOCUPADO DE MEJORAR SU CALIDAD DE VIDA Y LA DE SU GRUPO FAMILIAR, A TRAVÉS DE PROGRAMAS DE BIENESTAR, HABITACIONALES Y DE SALUD.

POR OTRA PARTE, ES NECESARIO AUMENTAR LA OFERTA, INCENTIVANDO LA FORMACIÓN DE PILOTOS EN ACADEMIAS Y CLUBES AÉREOS. EN EL PASADO, ESTOS CLUBES, SUBSIDIADOS POR EL ESTADO, APORTARON MUCHOS PILOTOS CIVILES A LA AVIACIÓN COMERCIAL. LO PROPIO HACÍA LA FUERZA AÉREA, CON HORAS DE VUELO MÁS BARATAS, MAYOR CANTIDAD DE AVIONES Y ABUNDANCIA DE PILOTOS, PERO ESA SITUACIÓN HA CAMBIADO RADICALMENTE.

NO ESTAMOS EN CONTRA DEL CRECIMIENTO AERONÁUTICO EN EL PAÍS. MUY POR EL CONTRARIO, MIRAMOS CON GRAN ALEGRÍA, COMO LO HEMOS POSTULADO ANTERIORMENTE, PUES FORTALECE EL PODER AÉREO NACIONAL, AUMENTA LA CAPACIDAD DE TRANSPORTE ESTRATÉGICO Y HELITRANSPORTADO DE NUESTRAS RESERVAS Y TODO INDICA QUE ESTE PROGRESO SERÁ INCESANTE.

PERO NECESITAMOS DISMINUIR LA RAZÓN ACTUAL DE RETIROS Y PARA ELLO REQUERIMOS CONTAR CON LOS INCENTIVOS CORRECTOS PARA CONTRARRESTAR LOS EFECTOS DE LA MECÁNICA DE LA OFERTA Y LA DEMANDA DEL MERCADO EXTERNO, SOBRE TODO CUANDO AFECTA AL INTERÉS NACIONAL. EN ESTE SENTIDO, HEMOS PROPUESTO ESTUDIAR LA FACTIBILIDAD DE MODIFICAR LA ESCALA DE SUELDOS EN LAS FUERZAS ARMADAS E INTRODUCIR UN CONCEPTO DE BONO DE MERCADO, QUE PERMITA COMPENSAR LAS VENTAJAS DE LOS SUELDOS DEL SECTOR PRIVADO, EN AQUELLAS ESPECIALIDADES QUE SE DEFINAN COMO CRÍTICAS, Y DE ESTA FORMA MANTENER EL ATRACTIVO DE LA PROFESIÓN MILITAR EN EL MERCADO LABORAL.

NADA DE LO QUE HEMOS PROPUESTO SON IDEAS ORIGINALES, SINO QUE RECOGEN LA EXPERIENCIA DE OTRAS FUERZAS AÉREAS Y DE LA FORMA QUE ESTÁN TRATANDO DE SOLUCIONAR EL MISMO PROBLEMA.

EL MANDO DE LA FUERZA AÉREA, COMO CORRESPONDE, CONTINUARÁ ENFRENTANDO ESTA SITUACIÓN DE LA MEJOR FORMA POSIBLE, DENTRO DE LAS ORIENTACIONES Y SOLUCIONES QUE ESTABLEZCA EL SUPREMO GOBIERNO.

#### B.- RECURSOS FINANCIEROS.-

DIMENSIONAR, ESTRUCTURAR Y MANTENER OPERATIVA UNA FUERZA AÉREA MODERNA Y COMPETENTE, DEMANDA ALTOS Y CRECIENTES COSTOS. ASÍ LO DEMUESTRA, POR EJEMPLO, EL VALOR ASCENDENTE DEL PETRÓLEO Y SU INCIDENCIA EN EL COSTO DE LA HORA DE VUELO, QUE NOS HA OBLIGADO A REALIZAR ESFUERZOS NO PREVISTOS, COMO EL TRASPASO DE FONDOS DE LA LEY DEL COBRE PARA SUPLEMENTAR LOS REQUERIMIENTOS OPERATIVOS DERIVADOS DE NUESTRA MISIÓN.

PARA EL AÑO 2007, LA FUERZA AÉREA TENÍA UNA ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA DE US\$ 46,5 MILLONES PARA CUMPLIR SU PROGRAMA DE VUELO, RECURSOS QUE RESULTARON INSUFICIENTES Y QUE DEBIERON SER SUPLEMENTADOS CON US\$ 15,8 MILLONES PROVENIENTES DE LA LEY DEL COBRE. PREVEMOS QUE ESTE COSTO TOTAL DE US\$ 62,3 MILLONES DEL 2007, PODRÍA ELEVARSE SIGNIFICATIVAMENTE EN EL 2008, POR EL MAYOR PRECIO DEL PETRÓLEO.

CONSIDERO FUNDAMENTAL QUE A FUTURO, CUALQUIERA SEA EL MÉTODO DE FINANCIAMIENTO PARA LA INSTITUCIÓN, LA FUERZA AÉREA RECIBA LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS QUE EQUILIBREN LOS COSTOS DE OPERACIÓN CON EL CUMPLIMIENTO EFICIENTE DE LAS TAREAS DERIVADAS DE SU MISIÓN. LAS FUERZAS AÉREAS DEL MUNDO NO SON BARATAS, NO LO HAN SIDO NUNCA NI LO SERÁN JAMÁS. SI LOS PAÍSES INVIERTEN EN ELLAS ES PORQUE SON UN BUEN SEGURO Y LOS SEGUROS BUENOS SON CAROS, NO HAY OTRA SOLUCIÓN.

#### C.- GESTIÓN INSTITUCIONAL:

PARA OBTENER EL MEJOR RENDIMIENTO DE LOS RECURSOS FINANCIEROS, DURANTE EL 2007 CONTINUAMOS ABOCADOS AL MEJORAMIENTO DE NUESTROS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y LOGÍSTICOS, ADAPTÁNDONOS A LA DINÁMICA DEL CONTEXTO MUNDIAL, A LAS REALIDADES ECONÓMICAS DE NUESTRO PAÍS Y A LAS HERRAMIENTAS QUE NOS VA OFRECIENDO LA TECNOLOGÍA.

TENEMOS AVIONES DE CUARTA GENERACIÓN, PERO NO BASTA COMPRAR EQUIPAMIENTO DE ALTA CALIDAD; HAY QUE ADAPTAR LOS PROCESOS, ABRIR LOS ESQUEMAS MENTALES, POTENCIAR LA CAPACIDAD GERENCIAL Y APOYARSE EN LA TECNOLOGÍA PARA HACER MEJOR LO QUE TENGAMOS QUE HACER.

ESE ES EL GRAN DESAFÍO QUE TENEMOS HACIA EL BICENTENARIO. EN NUESTRA BÚSQUEDA PERMANENTE DE MEJORAR LA CALIDAD DE LOS PROCESOS, QUEREMOS FAVORECER LA INNOVACIÓN Y PARA ELLO ESTAMOS DIFUNDIENDO EN NUESTRA DOTACIÓN- ENTRE OTRAS HERRAMIENTAS- EL MÉTODO JAPONÉS KAIZÉN. EN TÉRMINOS SIMPLES, ESTE MÉTODO O FILOSOFÍA POSTULA QUE, TAN IMPORTANTE COMO REALIZAR UN TRABAJO, ES APRENDER CÓMO MEJORAR LA FORMA DE HACERLO.

Y ESTA ES TAREA DE TODOS, NO SOLO DE LOS JEFES. EL GENERAL PATTON DECÍA: “NO LES INDIQUE A SUS HOMBRES CÓMO HACER UN TRABAJO. SOLO DÍGALES QUÉ DEBEN HACER Y ELLOS LO SORPRENDERÁN CON SU INVENTIVA”.

TENEMOS GENTE INTELIGENTE, PREPARADA, CAPAZ DE ASUMIR RESPONSABILIDADES QUE MUCHAS VECES PUEDEN PONER EN RIESGO A LAS VIDAS HUMANAS, QUE DEBEN SER FLEXIBLES EN BENEFICIO DE LA RAPIDEZ, QUE PUEDEN DIALOGAR CON SUPERIORES O CON SUBORDINADOS CON RESPETO PROFESIONAL, SIN AFECTAR LA DISCIPLINA MILITAR Y TODO ESO PODEMOS PONERLO A TRABAJAR EN NUESTRO FAVOR.

SI SOMOS CAPACES DE VER ALGO NUEVO EN LO QUE TODOS YA HAN VISTO, DE ENCONTRAR UNA FORMA MEJOR DE HACER LO QUE HEMOS HECHO SIEMPRE, CREO QUE PODEMOS HACER DE LA FUERZA AÉREA NO SOLAMENTE UNA ORGANIZACIÓN MÁS EFICIENTE, SINO ADEMÁS UN SITIO AGRADABLE PARA TRABAJAR, UNA BUENA RAZÓN PARA LEVANTARSE CADA DÍA Y APORTAR EL MÁXIMO DE NUESTRAS CAPACIDADES EN BENEFICIO DE LA FUERZA AÉREA Y DE TODOS LOS CHILENOS.

#### D.- MIRADA AL ESPACIO

FINALMENTE, QUIERO MANIFESTAR QUE LA FUERZA AÉREA MIRA CON ESPECIAL COMPLACENCIA EL HECHO QUE EL GOBIERNO ESTÉ PREOCUPADO POR INCORPORAR EL DESARROLLO ESPACIAL, COMO UNA DE SUS TAREAS, ANTES DEL BICENTENARIO.

TRATÁNDOSE DE UNA ACTIVIDAD DE BENEFICIO MULTISECTORIAL, NUESTRA INSTITUCIÓN PONE A DISPOSICIÓN DEL SEÑALADO PROYECTO SU EXPERIENCIA, SUS INSTALACIONES Y LA MASA CRÍTICA DE SUS ESPECIALISTAS PARA SUMARSE A ESTE IMPORTANTE ESFUERZO NACIONAL.

#### VI.- AGRADECIMIENTOS.

EN ESTE DÍA TAN ESPECIAL, AGRADEZCO A TODOS MIS CAMARADAS EN LAS BASES, UNIDADES Y EN EL EXTRANJERO, POR SUS ESFUERZOS Y POR SU COMPROMISO. LOS AVIONES SON NUESTRA CARA MÁS VISIBLE Y PARA QUE CUMPLAN SU MISIÓN, SE REQUIERE DE LA SERIEDAD, EL COMPROMISO Y EL CONOCIMIENTO DE CIENTOS DE PERSONAS COMO USTEDES, QUE DESEMPEÑAN LABORES OPERATIVAS, LOGÍSTICAS Y ADMINISTRATIVAS, INDISPENSABLES PARA QUE LA FUERZA AÉREA FUNCIONE.

QUIERO AGRADECER TAMBIÉN A LAS FAMILIAS DE TODOS LOS AVIADORES Y, EN ESPECIAL, A SUS ESPOSAS. ELLAS HAN TENIDO LA COMPRENSIÓN Y LE HAN DADO EL APOYO A NUESTROS INTEGRANTES PARA DESARROLLAR SUS LABORES, A VECES SACRIFICANDO SU TIEMPO LIBRE Y VIDA FAMILIAR. JUNTO A CADA MIEMBRO DE LA INSTITUCIÓN HAY UNA FAMILIA, SIN CUYO APOYO SERÍA IMPOSIBLE QUE TUVIERAN LA PAZ, TRANQUILIDAD Y SEGURIDAD PARA DESEMPEÑAR SUS LABORES.

LAS ESPOSAS DE NUESTROS AVIADORES NO SOLO VELAN POR SUS HOGARES, SINO QUE TAMBIÉN DESARROLLAN UNA IMPORTANTE LABOR EN EL VOLUNTARIADO DE LA INSTITUCIÓN, QUE SE ENCUENTRA PLASMADO EN LA ASOCIACIÓN DE SEÑORAS Y EN LA CORPORACIÓN NACIONAL DE PROTECCIÓN A LA ANCIANIDAD-CONAPRÁN, EN LOS CUALES DESARROLLAN UNA LABOR SOCIAL Y DE BIEN COMÚN, DIGNA DE DESTACARSE.

NO PUEDO DEJAR DE MENCIONAR AL RESPECTO, LA AYUDA QUE RECIBE DICHO CONSEJO, POR PARTE DEL ESTADO DE CHILE EN EL PRESUPUESTO ANUAL DE LA NACIÓN. ESTA INSTITUCIÓN DE VOLUNTARIADO, PRESIDIDA POR LA SEÑORA DEL COMANDANTE EN JEFE QUE LES HABLA, HA DESARROLLADO UNA EXTENSA

FUNCIÓN SOCIAL, PESE A LOS ESCASOS RECURSOS DISPONIBLES. EL TRABAJO DE LAS VOLUNTARIAS, QUE ESTABA DECAENDO PRODUCTO DE LA FALTA DE APOYO DE LA COMUNIDAD, SE VERÁ VITALIZADO A LO LARGO DE TODO CHILE CON EL AUMENTO DEL 66% DEL APOORTE FISCAL, LLEVANDO SU PRESUPUESTO ANUAL A 861 MILLONES DE PESOS.

MUCHAS GRACIAS A USTED, SRA. PRESIDENTA Y AL SERVICIO NACIONAL DEL ADULTO MAYOR POR HABERLO PROPUESTO Y GRACIAS A LOS HONORABLES SENADORES Y DIPUTADOS POR HABERLO APROBADO. ESTA ES UNA AYUDA FOCALIZADA, DIRECTA Y QUE SERÁ BIEN USADA: ESTE ES UN COMPROMISO QUE PODRÁ VERSE EN LOS HECHOS.

TAMBIÉN, MANIFESTAMOS NUESTRA GRATITUD A LAS AUTORIDADES DE ESTA REGIÓN, EN PARTICULAR, POR LOS FONDOS APORTADOS PARA RECONSTRUIR EL CENTRO CONAPRAN DE TOCOPILLA, DAÑADO POR EL TERREMOTO DEL AÑO RECIÉN PASADO.

FINALMENTE Y NO MENOS IMPORTANTE, QUIERO EXPRESAR EL AGRADECIMIENTO MÁS PROFUNDO A LA SEGUNDA REGIÓN Y ESPECIALMENTE A SUS MINEROS, EN ESTE DÍA. ANTOFAGASTA HA SIDO CUNA DE CÓNDORES POR MUCHOS AÑOS, DISTINTAS GENERACIONES DE OFICIALES E HIJOS DE OFICIALES Y PERSONAL, PASAMOS NUESTRA JUVENTUD EN ESTA TIERRA NORTINA, EN ESTA BASE DE CERRO MORENO. ENTRE ELLAS SE ENCUENTRA QUIEN PRESIDE ESTA CEREMONIA, LA SEÑORA PRESIDENTA DE CHILE.

UNO APRENDE A QUERER EL DESIERTO, APRENDE A AMAR LA SOLEDAD Y EL RUIDO DEL VIENTO, A VER EL COLOR DE SUS CERROS Y VALORAR LA AMISTAD DE SU GENTE. APRECIAMOS ESTA TIERRA DONDE LOS MINEROS CON TANTO SACRIFICIO HAN APORTADO AL CRECIMIENTO DEL PAÍS, DONDE ESTÁ LA GRAN MINERÍA DEL COBRE QUE HA FINANCIADO LA MAYOR PARTE DEL CRECIMIENTO DE ESTA FUERZA AÉREA DE TODOS LOS CHILENOS.

SENTIMOS QUE ERA HORA DE DEVOLVERLES LA MANO DE ALGUNA MANERA A LA GENTE DE ANTOFAGASTA, DE CALAMA, DE CHUQUICAMATA, CUYO ESFUERZO NOS HA AYUDADO A ALCANZAR LA SITUACIÓN EN QUE ESTAMOS. POR ESO QUISIMOS EXPRESARLES NUESTRO CARIÑO Y AGRADECIMIENTO, CELEBRANDO EN ESTA TIERRA GENEROSA NUESTRO ANIVERSARIO.

## VII.- CONCLUSIÓN.-

LOS AVIADORES SOMOS OPTIMISTAS POR NATURALEZA, BUSCAMOS DESAFÍOS, BUSCAMOS TOMAR RIESGOS Y GANAR, PERO TAMBIÉN POR ESENCIA SOMOS CIENTÍFICOS Y NO TOMAMOS RESOLUCIONES AL AZAR, PUES SABEMOS QUE LOS RIESGOS MAL CALCULADOS CONDUCCEN AL DESASTRE Y QUE EN EL CASO NUESTRO GENERALMENTE SE PAGAN CON LA VIDA.

POR PRIMERA VEZ HEMOS SALIDO A CELEBRAR NUESTRO ANIVERSARIO FUERA DE SANTIAGO, ESTO PORQUE ES LA VOLUNTAD DEL PAÍS HACER UN ÉNFASIS EN LA IMPORTANCIA DE LAS REGIONES. NUESTRAS PRINCIPALES BASES HAN ESTADO SIEMPRE EN PROVINCIAS, POR LO QUE LA FUERZA AÉREA TIENE UN PROFUNDO AFECTO Y LIGAZÓN CON LAS CIUDADES QUE LAS ALBERGAN.

GRACIAS UNA VEZ MÁS A TODOS USTEDES COMPATRIOTAS NORTINOS, GRACIAS A NUESTRAS AUTORIDADES E INVITADOS ESPECIALES QUE HOY NOS ACOMPAÑAN Y GRACIAS A USTED SEÑORA PRESIDENTA POR PRESIDIR ESTA CEREMONIA.

EN EL MARCO DE ESTA CELEBRACIÓN DESEO REITERAR A USTED Y AL PAÍS ENTERO LA FÉRREA VOLUNTAD DE LA FUERZA AÉREA, DE HACERSE PARTE DE LOS MANDATOS HISTÓRICOS QUE CONTINUARÁN DEFINIENDO A CHILE COMO UNA GRAN NACIÓN.

ESTOY PROFUNDAMENTE ORGULLOSO DE LA FUERZA AÉREA QUE COMANDO Y DE SUS INTEGRANTES, POR LO QUE SEGUIRÉ PONIENDO TODO MI EMPEÑO PERSONAL, MI EXPERIENCIA Y MIS CONOCIMIENTOS PARA CUMPLIR Y HACER CUMPLIR EL MANDATO QUE NOS ASIGNA LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO.

EN ESE PROPÓSITO, SOLAMENTE LE PIDO A DIOS QUE ME BRINDE SU AMPARO Y ME OTORQUE LA SABIDURÍA, LA PRUDENCIA, EL TEMPLE Y LA INTELIGENCIA PARA LOGRARLO Y SERVIR SIEMPRE A MI QUERIDA PATRIA COMO LO MERECE.

MUCHAS GRACIAS COMPATRIOTAS.



