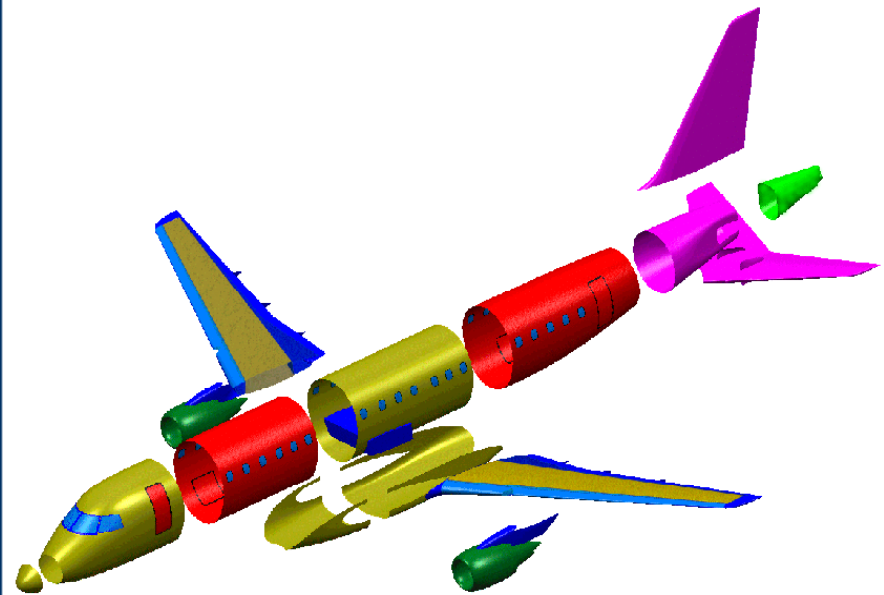


Seminário

**O Adensamento da
Cadeia Produtiva da
Indústria Aeronáutica**

A Visão da Embraer

Rio de Janeiro
15 de Abril de 2004



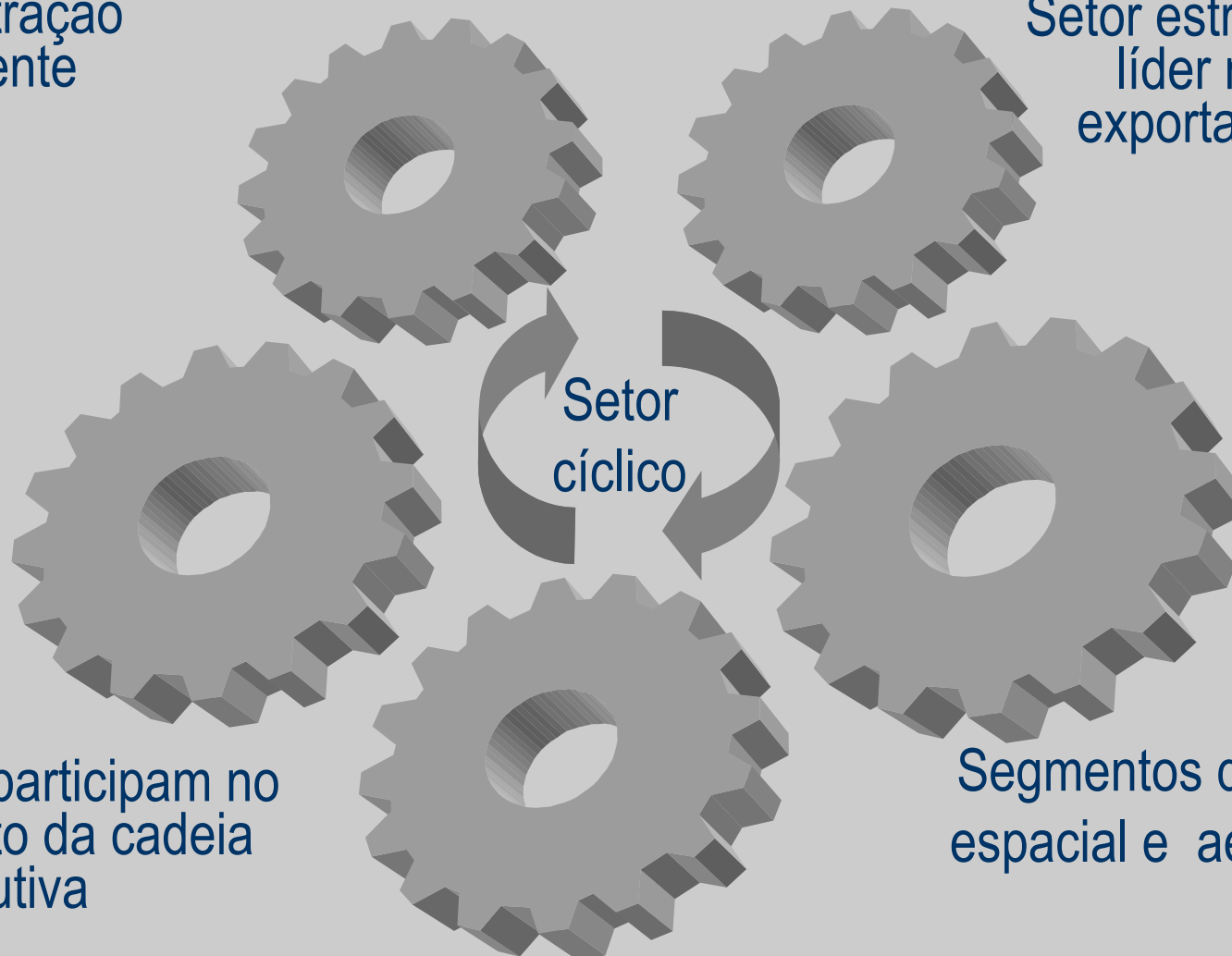
- A Caracterização da Indústria e os Fundamentos do Negócio
- A Evolução da Cadeia Produtiva da Embraer
- O Status da Cadeia de Suprimentos no Brasil
- As Ações da Embraer
- Os Condicionantes do Sucesso

A Caracterização da Indústria e os Fundamentos do Negócio



Concentração
crescente

Setor estratégico
líder nas
exportações



Os governos participam no
fortalecimento da cadeia
produtiva

Segmentos de defesa,
espacial e aeronáutico

Apoiado em políticas
governamentais



Consolidação da indústria



EUROPA

Thomson CSF
acquire Racal

Rolls Royce
acquire
Vickers Defence

BAe & DASA acquire
Siemens Defense Sys

Formation of Aerospatiale Matra

BAe acquire
35% Saab
AB

Aerospatiale Matra
& DASA/CASA
formam EADS

BAe acquire MES

Saab
acquire
Celsius

1994

1996

1998

2000

Northrop acquire
Grumman e forma
Northrop Grumman

Raytheon acquire
E-Systems

Lockheed acquire
Martin Marietta e
forma Lockheed Martin

Northrop acquire
Westinhouse Defence

Raytheon acquire
Texas Industries Defence

Lockheed acquire
Loral (excl Space)

Raytheon acquire
Hughes Electronics

Northrop acquire
Logicon

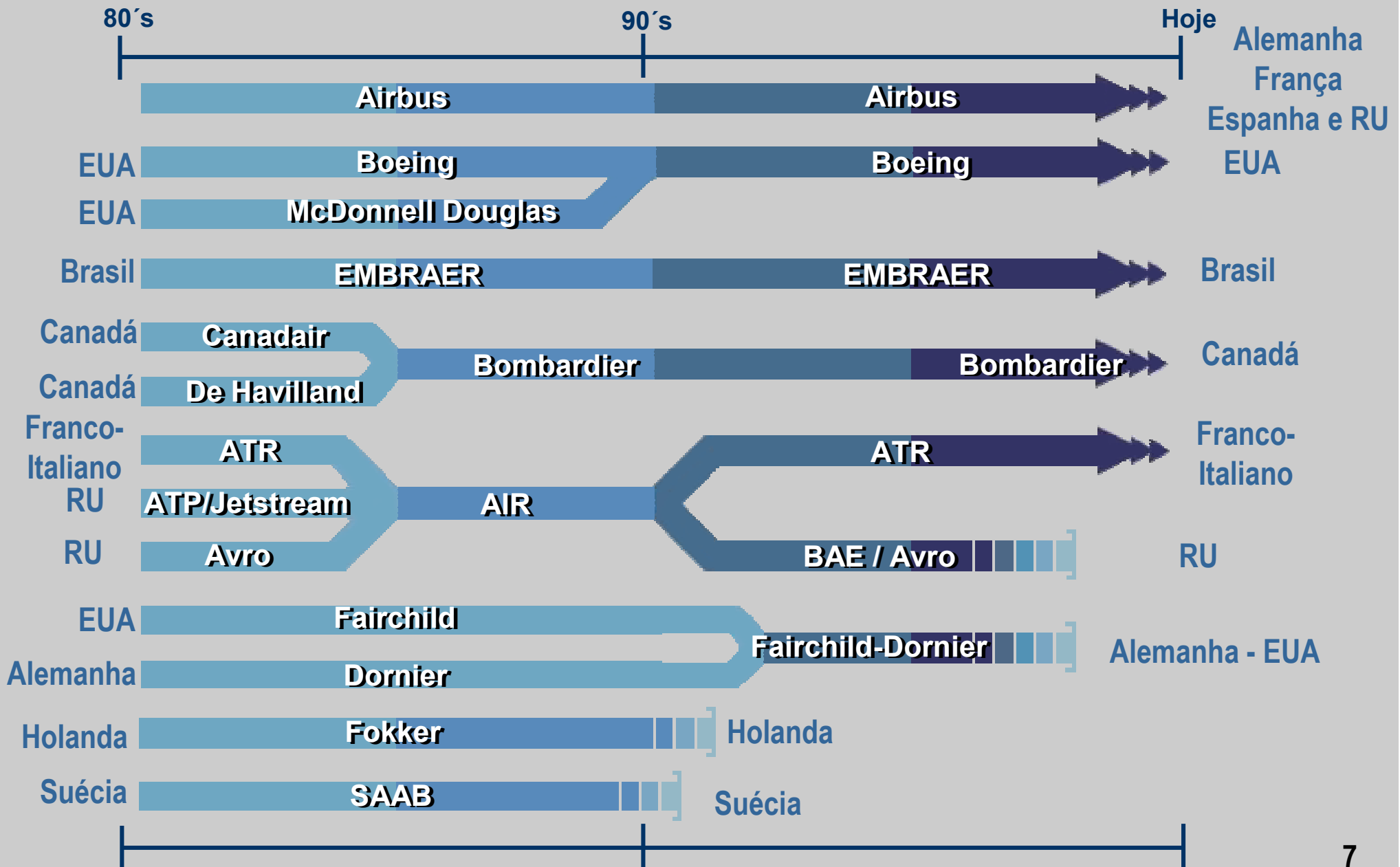
Lockheed acquire
General Dynamics (aero)

Boeing acquire
Rockwell defence

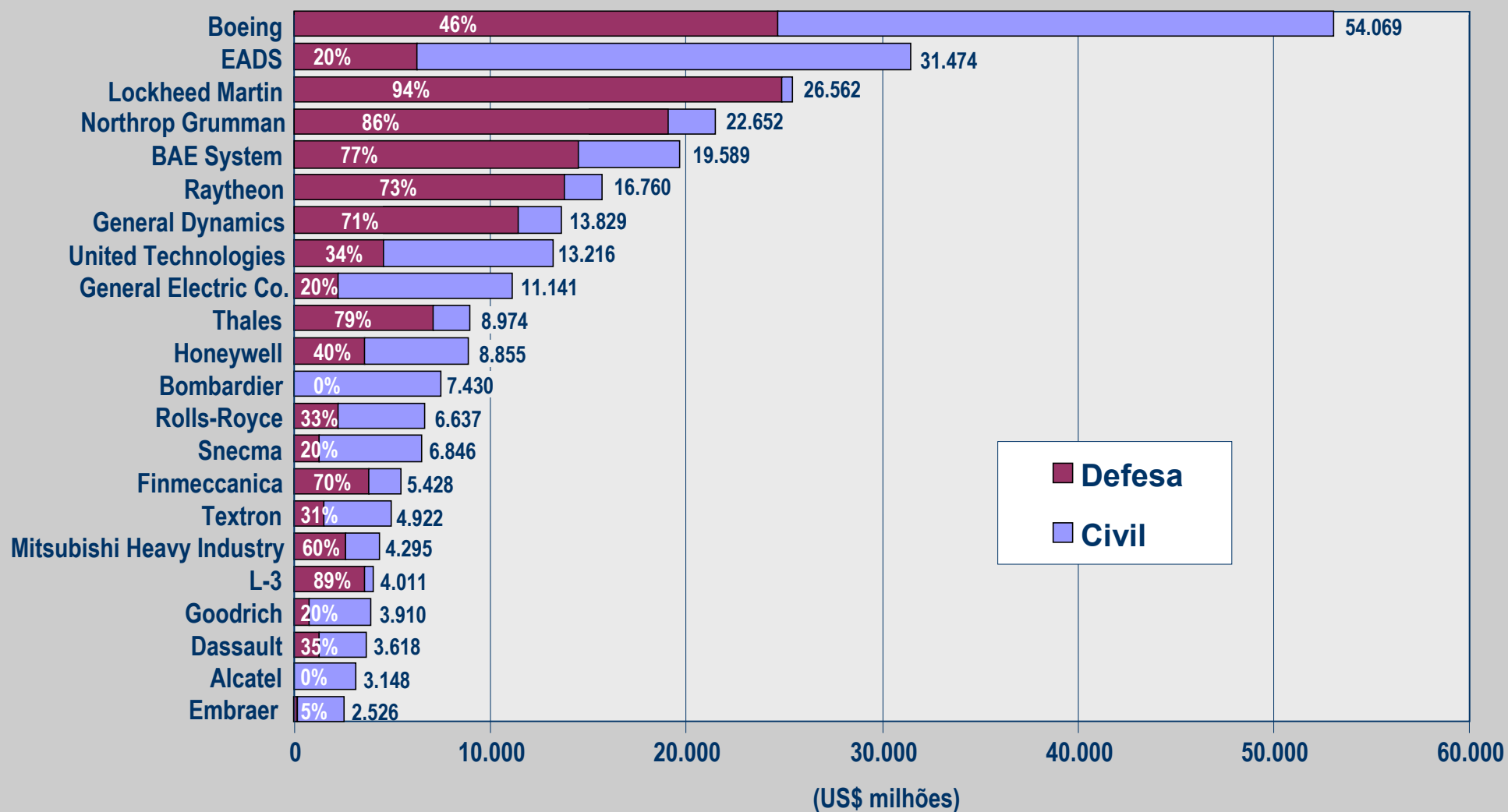
Boeing acquire
McDonnell Douglas

EUA

Consolidação dos Fabricantes de Aeronaves



Ranking Faturamento Aeroespacial - Civil e Defesa



Rosoboronexport não foi considerada – US\$ 4.3 bilhões

